

PLAN STRATÉGIQUE 2023-2027 DE LA GSIF

Pour la cocréation de notre futur

Partenariat, justice et
développement intégral



GOOD SHEPHERD
INTERNATIONAL
FOUNDATION

Plan stratégique 2023-2027 de la GSIF

Pendant toute l'année 2022, la GSIF a été appelée à évaluer sa planification stratégique 2017-2022 et à imaginer, avec sa Congrégation fondatrice et ses partenaires, l'avenir pour les 5 prochaines années. Le parcours de planification stratégique, très participatif au niveau international, a recueilli les points de vue des différents partenaires communautaires et des Unités. La GSIF a utilisé la méthodologie de la Théorie du changement (TdC) et a articulé des résultats clés, appelant tous les partenaires à contribuer à cette vision du changement.

L'écosystème de la GSIF & de NDCBP : co-conception et coévolution

La GSIF croit en une approche systémique du changement. Cela implique que tous les membres et partenaires de la GSIF s'engagent à changer à la fois au niveau individuel et au niveau organisationnel, tout en permettant la transformation de la société dans son ensemble.

La GSIF partage la même mission que celle de la Congrégation de NDCBP : répondre en priorité aux besoins des « *personnes les plus touchées par les crises écologiques, économiques et politiques actuelles, en particulier les filles, les femmes et les enfants* ».

La GSIF estime qu'en réponse à ces crises, les filles et les femmes doivent jouer un rôle de premier plan dans la promotion d'un modèle de développement intégral, fondé sur la justice et la solidarité.

La contribution stimulante et positive de chaque participante, fondée sur une écoute profonde et une conversation constructive, a permis de mieux comprendre les liens entre les partenaires de la GSIF du monde entier et à travers les Horizons.

Avec ce nouveau plan stratégique, la GSIF agira « de concert » avec tous les partenaires de la mission, répondant avec zèle et compassion aux besoins des filles, des femmes et des enfants pour une vie digne et fructueuse.

Les domaines d'intervention de la GSIF

1. La collecte de fonds
2. La communication
3. Le développement organisationnel et des capacités
4. Les politiques et normes
5. Le développement du partenariat mondial
6. La recherche et le plaidoyer

Les thèmes prioritaires

La GSIF continuera à soutenir les programmes de la Congrégation axés sur :

- Le bien-être et le développement du leadership des filles et des femmes
- La justice économique et les moyens de subsistance
- La sauvegarde et la protection des personnes en situation de vulnérabilité
- La sécurité alimentaire et la protection de l'environnement
- Les migrations sûres et la lutte contre la traite des êtres humains

LA VISION DE LA GSIF

Un monde où les filles, les femmes et les enfants, en particulier les personnes privées de leurs droits et de leur dignité, peuvent vivre leur vie en pleine relation avec tous et toutes.

LA MISSION DE LA GSIF

Permettre aux programmes de la Congrégation dans les régions les plus pauvres du monde de promouvoir une culture mondiale de la justice, en facilitant le développement des capacités, la collecte de fonds internationaux et le réseautage entre les partenaires de la mission.

HORIZONS DE CHANGEMENT

HORIZON 1

1

La cocréation de la mission

Dans cet Horizon, notre vision nécessite des partenaires de mission pleinement engagés poursuivant la mission, vivant la spiritualité, appliquant la justice et les bonnes pratiques. À cet effet, cet Horizon envisage les changements nécessaires pour la mise en œuvre de cette « co-responsabilité » entre les partenaires qui est sollicitée par la Congrégation depuis 2004, conformément au chemin synodal.

HORIZON 2

2

Le partage équitable

Dans cet Horizon, nous concevons que les programmes de la Congrégation fonctionnent au sein de structures équitables, assurant la redevabilité envers des pratiques justes et éthiques. Pour ce faire, cet Horizon examine les changements nécessaires à l'intérieur et à l'extérieur des systèmes de NDCBP, en particulier dans les zones géographiques où les systèmes de justice et de redevabilité sont plus faibles, afin de renforcer notre travail actuel envers la justice et d'adopter un « état d'esprit d'abondance » pour générer « assez pour nourrir tout le monde ».

HORIZON 3

3

La capacité de transformer des communautés

Dans cet Horizon, nous projetons des communautés qui permettent à leurs membres de jouir de leurs droits et de promouvoir le développement intégral. Afin de réaliser ceci, cet Horizon conçoit les partenaires des missions locales et les participantes aux programmes comme les protagonistes d'un modèle de développement humain et économique associant la justice sociale, l'autonomisation des femmes et la protection de l'environnement.

HORIZON 4

4

La durabilité

En réfléchissant à son avenir, la GSIF est appelée à discerner comment soutenir la Congrégation dans la poursuite de la mission, en utilisant au mieux ses ressources et son riche patrimoine spirituel. L'Horizon 4 appelle à des changements qui permettent un développement sécurisé et sans risque pour la mission.

Un parcours de planification participative

Janvier-mars 2022

La GSIF a mobilisé plus de 120 partenaires internes et externes pour des entretiens individuels, des enquêtes et des ateliers mondiaux et régionaux, afin d'évaluer les mérites du plan stratégique précédent et d'identifier les priorités pour l'avenir de la GSIF.

Septembre 2022

60 partenaires de la GSIF de 26 pays se sont réunis à Rome pour dégager les quatre Horizons plus en détails. L'atelier a permis de recueillir 200 contributions de qualité et d'établir des cartes. Un groupe principal spécialisé a analysé ces contributions pour élaborer la Théorie du changement, qui a été finalisée et approuvée en janvier 2023.

Juin 2022

Un groupe de travail spécialisé a analysé les résultats de l'évaluation de l'enquête et a formulé les quatre Horizons et Résultats à long terme (RLT). Les Horizons proposés ont ensuite été partagés virtuellement avec 300 personnes du monde entier pour recueillir leurs commentaires et idées.

La GSIF et la Congrégation de NDCBP

La Good Shepherd International Foundation (GSIF) est l'organisation à but non lucratif créée en 2008 par la Congrégation de Notre-Dame de la Charité du Bon Pasteur (NDCBP) pour soutenir le développement de ses programmes dans les régions les plus pauvres du monde. La Congrégation, fondée en France en 1835 par sainte Marie-

Euphrasie Pelletier, est aujourd'hui présente dans 68 pays. Lors des 14 dernières années, la GSIF a soutenu les programmes de la Congrégation destinés aux filles, femmes et enfants dans 37 pays d'Afrique, du Moyen-Orient, d'Amérique latine et d'Asie-Pacifique, à travers un modèle de partenariat basé sur une mission et des valeurs partagées.

LA THÉORIE DU CHANGEMENT DE LA GSIF



CHANGEMENT

Les partenaires de la mission, en allant de la base jusqu'au leadership, ajustent la mission en fonction de l'évolution des besoins des participantes au programme et de la société.

Les filles, les femmes et les enfants qui participent aux programmes de NDCBP transforment positivement leur vie.

4 Pour réaliser...

HORIZON 1

La cocréation de la mission

Les partenaires poursuivent la mission en vivant la spiritualité, en appliquant la justice et les bonnes pratiques

HORIZON 2

Le partage équitable

Les programmes fonctionnent dans des conditions équitables et sont responsables

HORIZON 3

La capacité de transformer des communautés

Les communautés jouissent de leurs droits et promeuvent le développement intégral

HORIZON 4

La durabilité

La transformation de la vie des individus et des communautés s'opère pour un avenir durable

3 Aller vers...

Partageront les responsabilités à tous les niveaux

Seront connectées internationalement dans des réseaux ouverts

Seront redevables envers des normes justes et éthiques

Co-concevront des programmes pour être crédibles et accéder à plus de fonds

Gèreront efficacement les risques pour assurer la pertinence et la continuité

2 Les partenaires de la mission et les participantes au programme...

Renforcer le sentiment d'appartenance à une mission partagée

Créer des espaces sûrs

Permettre aux filles et aux femmes de changer les systèmes injustes

Développer les capacités, les structures et les finances

1 La GSIF contribuera à...



LA THÉORIE DU CHANGEMENT 2023-2027 DE LA GSIF



LA MISSION

Permettre aux programmes de la Congrégation dans les régions les plus pauvres du monde de promouvoir une culture mondiale de la justice, en facilitant le développement des capacités, la collecte de fonds internationaux et le réseautage entre les partenaires de la mission.

LA VISION



Un monde où les filles, les femmes et les enfants, en particulier les personnes privées de leurs droits et de leur dignité, peuvent vivre leur vie en pleine relation avec tous et toutes.

HORIZON 1

La cocréation de la mission

Les partenaires poursuivent la mission en vivant la spiritualité, en appliquant la justice et les bonnes pratiques

HORIZON 2

Le partage équitable

Les programmes fonctionnent dans des conditions équitables et sont responsables

HORIZON 3

La capacité de transformer des communautés

Les communautés jouissent de leurs droits et promeuvent le développement intégral

HORIZON 4

La durabilité

La transformation de la vie des individus et des communautés s'opère pour un avenir durable

Résultats à long terme (5+ ans)

Résultats à moyen terme (3-5 ans)

Résultats à court terme (1-3 ans)

- Les sœurs et les partenaires en mission partagent le leadership pour la mission en coresponsabilité à tous les niveaux ;
- Les partenaires de la mission promeuvent un témoignage dynamique et contemporain de la mission dans le monde ;
- Les partenaires de la mission restent connectés à l'échelle mondiale pour partager leurs expériences et apprendre des bonnes pratiques, sans laisser personne de côté.

- Les partenaires de la mission entretiennent des relations équitables ;
- Les apostolats adoptent des normes de gestion éthique ;
- Les apostolats ont un accès équitable aux ressources financières ;
- Les communautés locales plaident pour le changement des structures injustes et promeuvent les droits de l'homme et l'écologie.

- Les partenaires de la mission à la base plaident en faveur de politiques qui protègent les droits humains, en particulier des filles et des femmes ;
- Les apostolats mettent en œuvre des programmes efficaces co-conçus avec les participants ;
- Les donateurs augmentent le financement des programmes et du soutien de base.

- La congrégation et la GSIF gèrent efficacement les risques financiers, de réputation et organisationnels ;
- La GSIF et les apostolats répondent aux besoins changeants des participants au programme et de la société ;
- La Congrégation et la GSIF sont visibles et positionnées de manière crédible dans le secteur des organisations religieuses et du développement.

- Approfondir la compréhension du patrimoine, de la mission et des appels à l'action de la congrégation ;
- Favoriser un sentiment d'appartenance de tous les partenaires passant du « moi » au « nous » ;
- Modèle de partenariat équitable

- Faciliter la mise en place de systèmes de responsabilisation et d'espaces sûrs pour les partenaires de la mission à tous les niveaux ;
- Faciliter la définition de normes communes de gestion éthique des Finances, Ressources Humaines et Risques ;
- Veiller à ce que les bureaux de développement de la mission soient dotés de capacités et de ressources adéquates pour être plus efficaces dans leur service ;
- Permettre aux partenaires de mener un plaidoyer fondé sur des preuves aux niveaux local et global.

- Permettre aux femmes leaders d'exprimer leurs droits et leurs besoins pour la transformation communautaire ;
- Adopter pleinement l'approche fondée sur les droits ;
- Démontrer l'impact et attirer des donateurs et des investisseurs.

- Faciliter la mise en œuvre d'initiatives efficaces de formation de la congrégation et de développement organisationnel ;
- Assurer la continuité grâce aux plans de relève ;
- Assurer la stabilité financière des programmes et des activités de soutien de base ;
- Mettre en œuvre des stratégies MEAL efficaces et des stratégies de communication conjointes pour démontrer l'impact ;
- Faciliter les plates-formes pour les réseaux mondiaux à l'intérieur et à l'extérieur de la Congrégation.



GOOD SHEPHERD
INTERNATIONAL
FOUNDATION